

Pla Estratègic 2022-2025

Valls, 7 de novembre de 2022

Missió

—

FEM PIUS.

Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.

Visió

—

Liderar l'atenció integrada social i sanitària en el territori per millorar el benestar de les persones.

Valors

—

Compromís. Confiança. Innovació. Humanitat. Sostenibilitat.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.

Línies estratègiques

L1

Vetllar per la **sostenibilitat econòmica, ambiental i emocional** de l'organització en el seu entorn i amb la fórmula jurídica adient.

L2

Consolidar la visió territorial i treball en xarxa amb un **model col·laboratiu i capil·lar** en l'ecosistema de salut.

L3

Ser la **primera opció** per les persones de la nostra àrea de referència per **l'atenció aguda i l'atenció a la cronicitat**.

L4

Millorar la **gestió clínica, augmentant el valor** en els processos assistencials i de suport i promovent la **millora continua**.

L5

Incorporar l'**experiència de la persona** en la millora continua dels processos i serveis assistencials.

L6

Potenciar el **lideratge professional** augmentant l'autonomia de gestió, la capacitat i la gestió del coneixement.

L7

Promoure la **digitalització, la innovació** tecnològica i organitzativa com a **palanca transformadora**.

L8

Crear un **model disruptiu i singular** d'un **futur parc de salut** per Valls i comarques que inclogui tots els àmbits assistencials.



Vetllar per la **sostenibilitat econòmica, ambiental i emocional** de l'organització en el seu entorn i amb la fórmula jurídica adient.

Donar resposta a les necessitats sanitàries i socials de la nostra població amb els recursos adients, amb un nou model organitzatiu empàtic que promogui la participació i la innovació.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Vetllar per la **sostenibilitat econòmica, ambiental i emocional** de l'organització en el seu entorn i amb la fórmula jurídica adient.

Objectius

L1 O1

Maximitzar els resultats en salut al territori amb els recursos assignats. Ser eficients en el consum i en la gestió dels recursos.

L1 O2

Aproximar els serveis assistencials al territori evitant desplaçaments innecessaris, preservant l'impacte econòmic i ambiental.

L1 O3

Impulsar la col·laboració i participació en les activitats de **promoció de la salut** de la població i oferir **activitats pels professionals** que fomentin les interrelacions personals i incentivin el tracte proper i familiar.

L1 O4

Evolucionar cap a la **forma jurídica** que ens permeti garantir el model assistencial amb autonomia de gestió alineat amb la missió i visió de l'organització.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Consolidar la visió territorial i treball en xarxa amb un **model col·laboratiu i capil·lar** en l'ecosistema de salut.

Garantir la **continuitat de l'atenció sanitària i social** de la persona facilitant la territorialització i descentralització de cartera de serveis i processos assistencials



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Consolidar la visió territorial i treball en xarxa amb un **model col·laboratiu** i **capil·lar** en l'ecosistema de salut.

Objectius

L2 O1

Treballar per un **model d'atenció integrada sanitària i social** en el territori entre els diferents àmbits d'assistència, tenint en compte el seu entorn habitual i/o familiar.

L2 O2

Ampliar el **model de col·laboració** entre els diferents agents i proveïdors del **territori** per tal de millorar la capacitat assistencial.

L2 O3

Potenciar el **continuum assitencial** per millorar la coordinació en la cura i l'atenció al pacient amb un treball compartit **amb Atenció Primària**.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Ser la **primera opció** per les persones de la nostra àrea de referència per **l'atenció aguda i l'atenció a la cronicitat**.

Ser un centre pròxim, àgil i resolutiu per a les necessitats de salut, garantint l'acompanyament necessari a les persones amb problemes crònics i complexes.



Ser la **primera opció** per les persones de la nostra àrea de referència per l'**atenció aguda** i l'**atenció a la cronicitat**.

Objectius

L3 O1

Instaurar un **nou model d'atenció** en el nostre Hospital, basada en l'**assistència compartida medicoquirúrgica**, introduint la figura del metge hospitalista, amb l'objectiu de millorar els resultats de salut, la seguretat i satisfacció dels pacients.

L3 O2

Millorar l' **accessibilitat i resolució** en l'àmbit urgent, ambulatori i quirúrgic, sent referents de l'activitat de mitja i baixa complexitat del territori.

L3 O3

Potenciar un **model de cronicitat** centrat en les persones fràgils, amb cronicat complexe o avançada, incloent les situacions de final de vida.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Millorar la **gestió clínica**, augmentant el **valor** en els processos assistencials i de suport i promovent **la millora continua**.

Impregnar de la **cultura de la qualitat**, la **seguretat** i el **desplegament de la gestió per processos** a tots els nivells de l'organització.



Millorar la **gestió clínica**,
augmentant el valor en els
processos assistencials i de
suport i promovent la **millora
continua**.

Objectius

L4 O1

Desimplantar pràctiques de poc valor per disminuir riscos i adequar els recursos a alternatives efectives.

L4 O2

Optimitzar i consolidar la **gestió per processos**. Integrar l'anàlisi de dades en la presa de decisions

L4 O3

Consolidar la participació en les estratègies de **qualitat i seguretat** dels pacients a **tots els nivells** de l'organització



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Incorporar **l'experiència de la persona** en la millora continua dels processos i serveis assistencials.

Assolir una millora del benestar tenint en compte les dimensions clíniques, socials i emocionals de la persona.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Incorporar l'**experiència de la persona** en la millora continua dels processos i serveis assistencials.

Objectius

L5 O2

Potenciar una **assistència i comunicació personalitzada** per aconseguir una presa de decisions compartides.

L5 O3

Incorporar les **necessitats, percepcions i expectatives de les persones** a la millora de processos i serveis



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Potenciar el **lideratge professional** augmentant l'autonomia de gestió, la capacitat i la gestió del coneixement.

Promoure la participació dels professionals en la presa de decisions, **potenciant el seu desenvolupament** mitjançant la formació continuada, la docència i la recerca, per incrementar el sentiment de pertinença.



Potenciar el **lideratge professional** augmentant l'autonomia de gestió, la capacitat i la gestió del coneixement.

Objectius

L6 O1

Promoure una **política de gestió de persones** que fomenti el desenvolupament i el potencial dels professionals i alhora promogui la fidelització.

L6 O2

Liderar la **comunicació interna** impulsant la difusió de la informació de forma àgil i transparent.

L6 O3

Fomentar el **lideratge proactiu i de cohesió dels equips**, treballant les capacitats dels líders de l'organització.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Promoure la **digitalització, la innovació** tecnològica i organitzativa com a **palanca transformadora**.

Incrementar la **capacitat assistencial, la interoperabilitat entre professionals i la traçabilitat dels pacients**, establint noves formes de comunicació.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Promoure la **digitalització**, la **innovació** tecnològica i organitzativa com a **palanca transformadora**.

Objectius

L7 O1

Dotar els professionals d'**eines tecnològiques** i **coneixement digital** per ser més eficients en els processos de l'organització

L7 O2

Activar eines per millorar la **comunicació externa**

L7 O3

Potenciar solucions digitals per facilitar l'**empoderament dels pacient** i guanyar en eficiència.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



Crear un model disruptiu i singular d'un futur parc de salut per Valls i comarques que inclogui tots els àmbits assistencials.

Disposar d'uns equipaments i instal·lacions sostenibles, moderns i confortables que facilitin una assistència integrada i integral, per millorar el benestar de les persones i els professionals.



Cuidem les persones del territori amb una atenció de salut i social, de qualitat, propera i amb capacitat de resposta.



L8

Crear un model disruptiu i singular d'un futur parc de salut per Valls i comarques que inclogui tots els àmbits assistencials.

Objectius

L8 O1

Liderar i participar en les fases de disseny i construcció d'un nou parc de salut a Valls segons la definició del model assistencial aprovat pel Catsalut i proposat per Gestió Pius Hospital de Valls i direcció atenció primària, prioritzant l'àmbit sociosanitari, ambulatori i de primària.

L8 O2

Elaborar un **pla d'espais** sostenible i eficient vinculat a la memòria bàsica dels dèficits estructurals i un **pla d'equipaments** del centre per avançar en el model disruptiu i singular.

L8 O3

Adequar les instal·lacions actuals per optimitzar les inversions en manteniment , en seguretat, i eficiència energètica.